



Наименование дисциплины: Стратегия развития коммерческих банков

Код:Б.4.6.

Лектор	Рыспаев С.М.преп.										
Контактная информация:	0553132045										
Количество кредитов:	3										
Дата:	2019-20 уч.год										
Цель и задачи курса	Формирование у студентов навыков стратегического планирования банковского дела, а также основных направлений страт.развития КБ										
Описание курса	Содержательно весь учебный курс состоит из часов (академических) лекций и часов (академических) семинарских занятий. Интенсивность лекционных и семинарских занятий меняется в течение курса: в начале курса лекционные занятия занимают большее время и по мере прохождения и изучения курса и накопления у студентов знаний уступают место семинарским занятиям.										
Пре репреквизиты	микроэкономика, макроэкономика, финансы.экономика предприятий, ДКБ. ФДОК										
Пост репреквизиты	Банковский менеджмент										
Компетенции	Знание основных принципов постановки стратегий банка. Умение планировать и прогнозировать деятельность банка. Владение основными навыками стратегического управления банковскими процессами										
Политика курса	Данная дисциплина является теоретическим курсом, изучение которой формирует у студентов теоретические и практические навыки в области банковской деятельности										
Методы преподавания:	Лекционный (дискуссионный) и практический (деловые игры, кейс-стади, интерактивный метод)										
Форма контроля знаний	<p>Контроль знаний: Контроль знаний студентов осуществляется с применением модульно-рейтинговой системы. Усвоение каждой изучаемой студентом за семестр тем дисциплины максимально оценивается в 100 рейтинговых баллов, из них:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Форма контроля</th> <th>Сумма баллов</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>текущий контроль</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Выполнение контрольно-модульных заданий рубежный контроль</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Итоговый контроль</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Всего</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Текущий контроль – это непрерывно осуществляемое «отслеживание» за уровнем усвоения знаний, формированием навыков и умений, и развитием личностных качеств студента за фиксируемый период времени. Формами текущего контроля являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проверка выполнения индивидуальных заданий, 	Форма контроля	Сумма баллов	текущий контроль	40	Выполнение контрольно-модульных заданий рубежный контроль	40	Итоговый контроль	20	Всего	100
Форма контроля	Сумма баллов										
текущий контроль	40										
Выполнение контрольно-модульных заданий рубежный контроль	40										
Итоговый контроль	20										
Всего	100										

	<p>рефератов и эссе;</p> <ul style="list-style-type: none"> • проверка выполнения практических заданий; <p>Итоговый контроль успеваемости студентов, включает в себя сдачу <i>экзамена</i> по дисциплине «Деньги, кредит и банки» и выставление итоговой оценки. Максимум баллов на экзамене -20 баллов.</p> <p>Шкала переводов баллов в оценки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 85-100 баллов – «отлично» • 70-84 баллов – «хорошо» • 50-69 балла – «удовлетворительно» <p>Отлично Выполнен полный объем работы, ответ студента полный и правильный. Студент способен обобщить материал, сделать собственные выводы, выразить свое мнение, привести иллюстрирующие примеры</p> <p>Хорошо Выполнено 70% работы, ответ студента правильный, но неполный. Не приведены иллюстрирующие примеры, обобщающее мнение студента недостаточно четко выражено</p> <p>Удовлетворительно Выполнено 50% работы, ответ правилен в основных моментах, нет иллюстрирующих примеров, нет собственного мнения студента, есть ошибки в деталях и/или они просто отсутствуют.</p> <p>Неудовлетворительно Выполнено менее 50% работы, в ответе существенные ошибки в основных аспектах темы.</p>
Литература:	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарики, 2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:
Основная	
Дополнительная	
СРС	
Примечание.	

Календарно-тематический план распределения часов с указанием недели, темы

№	Дата	Тема	Кол-во час	Литература	Подготовительны е вопросы по модулям
1	4.09	Понятие стратегии банка. Разработка стратегий банка	4	Основы управления. Учебник для бакалавров Авторы: Веснин В.Р. Банковское дело. ,2013г.г.Москва Учебник, Авторы: Мотовилов О.В., Белозеров С.А. 2012г.-458	Назовите школы стратегий, имеющие предписывающий характер. Каковы особенности школ стратегий, уделяющих первостепенное внимание процедурам разработки стратегий? Какая школа

					стратегий пытается объединить разрозненные элементы различных школ?
2	18.09	Политики банка и механизмы ее реализации. Стратегия и тактика	6	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:	В чем заключается проблема коллективного взаимодействия в процессе создания стратегии? В чем заключается проблема изменений в стратегическом управлении? В чем заключается проблема выбора в стратегическом управлении?
3	03.10	Финансовое планирование (бюджетирование) деятельности банка	6	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:	Какие три обобщенные стратегические направления (<u>конкурентные стратегии</u>) ??выделил. М. Портер? Стратегия состоит из большого количества ответов на вопрос "как" Назови те эти вопросы Охарактеризуйте взгляды каждой из десяти школ стратегий на процесс построения стратегии
4	11.10	Политика управления ликвидностью коммерческого банка	6	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика,	Какие проблемы приносит банку дефицитная или избыточная ликвидность? Какие факторы

				2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:	влияют на риск потери ликвидности банка?
5	24.10	Политика управления банковскими рисками	6	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:	Каким образом банк может предотвращать риски? Какие методы используются для управления рисками банк?
6	01.11	Политика управления ресурсной базой коммерческого банка	6	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:	Какова структура ресурсной базы коммерческих банков?
7	15.11	Политика размещения собственных средств и привлеченных ресурсов банка.	6	Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2011. афт Р. Менеджмент. 9-е изд. / Пер. с англ. – СПб.: Питер, 2012. – 864с.:	В чем заключается сущность политики размещения средств банка?
8	22.11	Валютная политика коммерческого банка	6	Питер Роуз. Банковский менеджмент (изд. «Дело»)- том 1- Представление финансовых услуг, 1997г.-768. Банковское дело, под ред. проф. Колесникова В.И., проф. Кроливецкой Л.П.-2-ое издание, Москва, 1996.	Определите, что такое валютная система и какие есть уровни ее рассмотрения. Перечислите элементы национальной валютной системы Опишите основные подходы к определению

					условий конвертируемости валют.
9	05.12	Денежно-кредитная политика центрального банка как фактор формирования финансовой политики коммерческого банка	6	Банковское дело, под ред. проф. Колесникова В.И., проф. Кроливецкой Л.П.-2-ое издание, Москва, 1996.	Мировой опыт в формировании финансовой политики КБ?
10	12.12	Антикризисная политика коммерческого банка	4	Питер Роуз. Банковский менеджмент (изд. «Дело»)- том 1- Представление финансовых услуг, 1997г.-768. Банковское дело, под ред. проф. Колесникова В.И., проф. Кроливецкой Л.П.-2-ое издание, Москва, 1996.	Что такое антикризисное управление? Какие последствия после антикризисного управления...?
11	19.12	Управление обслуживанием клиентов банка: продажа средств и предоставление услуг.	6	Банковское дело, под ред. проф. Колесникова В.И., проф. Кроливецкой Л.П.-2-ое издание, Москва, 1996.	Каковы этапы рассмотрения кредитной заявки клиента? на какие три важнейших вопроса банк должен получить ответы при оценке почти всех кредитных заявок?
		ИТОГО	60		

График самостоятельной работы студентов

№	Недели Месяцы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Суммы баллов
		октябрь				ноябрь						декабрь						
1	Текущий контроль	28				8						7						40 баллов
2	Срок сдачи СРС*.	26.09 - 3.10.				2.11 – 07.11.						06.12 – 19.12						

*СРС – самостоятельная работа студентов.

Примечание: График проведения рубежного и итогового контроля устанавливается Учебным отделом.

www.keu.edu.kg